



" Leadership Styles Prevalent Among Team Sports Coaches In The Irbid Governorate From The View Of Players "

2014 # 1435

" الأتماط القيادية السائدة لدى مدربي الألعاب الجماعية في أندية محافظة إربد من وجهة نظر

اللاعبين"

إعداد

أحمد عادل الرواشدة

قدمت هذه الرسالة استكمالاً لمتطلبات الحصول على درجة الماجستير في تخصص التربية الرياضية، جامعة اليرموك، الأردن.

لجنة المناقشة

أ.د. زياد علي المومني..... مشرفاً ورئيساً

أستاذ دكتور في التنظيم والإدارة - جامعة اليرموك

أ.د. إبراهيم عيسى وزرماس..... عضواً

أستاذ دكتور في التنظيم والإدارة - جامعة اليرموك

أ.د. فايز سعيد أبو عريضة..... عضواً

أستاذ دكتور في علم التدريب الرياضي - جامعة اليرموك

تاريخ مناقشة الرسالة

2014/ 4 /14

Õ · · · · ·
 Õ · Õ · Ù · · · · ·
 “ · · · · · ”
 Õ · · · · ·
 Õ · Õ · · · · · Ù · · · · ·
 “ · · · · · ”
 Ù · · · · · Ù · · · · ·
 Ù Õ · Ù · ÿ Ù · · · · · Ù · · · · ·
 Õ · · · · ·

Ô

1

2

3

3

4

4

6

20

21

21

23

23

24

24

25

26

26

..

..

..

28 · · · · · Ø

29 Ø · · ·

34 Ø ·

41 · · · · · Ø

42 Ø · · ·

44 Ø · ·

46 ·

47 ·

48 ·

51 ·

52 ·

63 · ·

© Arabic Digital Library-Yarmouk University

∅

Ù

23	01 L	Ù	1
24	511 L		2
29	Õ		3
30	ÙÕ Ù	511 L	4
31	ÙÕ Ù	511 fl L	5
32	ÙÕ Õ Õ	511 fl L	6
33	ÙÕ Õ Õ	511 L	7
34		511 L	
34		Independent Samples TestL	8
35	Õ Õ Õ Õ	ANOVAL	9
36	Õ	U ScheffeL	10
37		U ScheffeL	11
37	Õ Õ ÙÕ Õ	U ScheffeL	12
38		U ScheffeL	13
39	Õ	BCJ 5L	14
40	ÙÕ	BCJ 5L	15

.. .

53	.	.	1
57	.	.	2
62	.	.	3

© Arabic Digital Library-Yarmouk University

..

..

..

..

..

..

..

..

..

..

..

..

..

..

..

..

..

© Arabic Digital Library-Yarmouk University

•• Ø •• Ø

• •

••
••
••
••
••
••
••
••
••
••

∅ ∅

.. .

· Õ · Õ · Õ ·

· Õ · Õ · Ù ·

· Õ · Õ · Ù Õ ·

· Õ · Õ · Õ · Ù ·

· Õ · Õ · Ù · Ù

"" Ù ·

Ù Õ · Ù · Ù ·

· Õ · Õ · Ù · Ù · Ù ·

· Õ · 2005L · "

· Õ · Õ ·

· Ù · Ù ·

· Õ · 2012L ·

· Õ · Ù · Ù · Ù

"" · Ù

· Õ · Õ · Õ · 1999L ·

· Õ · Õ · Õ ·

"" ·

2002L 0010

[illegible][illegible]

• • •

•

· · · · ·

\tilde{O} \tilde{U}

Ü · · · · · fi · · · · · £ · Ü ·

$\cdot \tilde{O} \quad \cdot \quad \cdot \quad \cdot \quad \cdot \quad \cdot \quad \cdot \quad \cdot \quad \cdot$

 $\cdot \tilde{0} \cdot \tilde{0} \cdot \tilde{0} \cdot \tilde{0} \cdot \tilde{0} \cdot \cdot \cdot \cdot \cdot \cdot \cdot$ [illegible]
$$\cdot \quad \tilde{O} \quad \cdot \qquad \cdot \quad \cdot \quad \cdot \qquad \cdot \qquad \cdot \quad \cdot \quad \cdot \qquad \cdot \quad \cdot \quad \cdot \qquad \cdot \quad \cdot \quad \cdot$$

• \tilde{O} • \tilde{O} • • • • • \tilde{U} • • • • •

• • || • • • • •

• •

•

 $\cdot \quad \tilde{0} \quad \cdot \quad \tilde{0} \quad \cdot \quad \cdot \quad \cdot \quad \cdot \quad \cdot \quad \cdot \quad \cdot \quad \cdot \quad \cdot$
$$\cdot \quad \tilde{O} \cup \tilde{O} \quad \cdot \quad \tilde{O} \quad \cdot \quad \tilde{O} \quad \cdot \quad \cdot \quad \cdot \quad \cdot \quad \cdot \quad \cdot \quad \cdot \quad \cdot \quad \cdot$$

$\cdot \tilde{O} \cdot \cdot \tilde{O} \cdot \dot{U}$

 $\cdot \quad \tilde{0} \quad \cdot \quad \tilde{0} \cdot \tilde{0} \quad \cdot \quad \cdot \quad \cdot \quad \cdot \quad \cdot \quad \cdot \quad \cdot \quad \cdot \quad \cdot$
$$\cdot \quad \tilde{O} \quad \cdot \quad \tilde{O} \quad \cdot \quad \tilde{O} \quad \cdot \quad \tilde{O} \quad \cdot \quad \tilde{U} \quad \cdot \quad \cdot \quad \cdot \quad \cdot \quad \cdot \quad \cdot \quad \cdot \quad \cdot$$

[illegible]

• • || •

$\frac{1}{\sqrt{2}} \begin{pmatrix} 1 & i \\ 0 & 0 \end{pmatrix}$

• • • • •

 $\cdot \tilde{0} \quad \cdot \tilde{0} \quad \cdot \tilde{0} \cdot$

2000, L'U

 $\cdot \quad \tilde{0} \quad \cdot \quad \tilde{0} \quad \cdot \quad \cdot \quad \cdot \quad \cdot$

A horizontal row consisting of several small black dots separated by spaces.

$$\cdot \tilde{O} \quad \cdot \tilde{O} \quad \cdot \tilde{O} \quad \cdot \tilde{U} \quad \cdot \quad \cdot \quad \cdot \quad \cdot \quad \cdot$$

2004 年 1 月 1 日

• • • • •

2005, L.

 $\cdot \tilde{O} \cdot$ [illegible]

2004 L U

$$\cdot \quad \tilde{O} \quad \cdot \quad \tilde{U} \quad \cdot \quad \cdot \quad \cdot \quad \cdot \quad \cdot \quad \tilde{U} \quad \cdot \quad \cdot \quad \cdot \quad \cdot \quad \cdot \quad \cdot \quad \cdot \quad \cdot \quad \cdot$$

"fi2004": L' "U"

$$\cdot \tilde{U} \quad \tilde{\Omega} \quad \cdot \quad \tilde{\Omega}$$

2005, 10

© Arabic Digital Library-Yarmouk University

© Arabic Digital Library-Yarmouk University

[illegible]

• • ||

© Arabic Digital Library-Yarmouk University

© Arabic Digital Library-Yarmouk University

.. Ø
 ..
 · Õ · · · · · Ù · ·
 · Õ · Õ · Õ · Õ · Õ · · · · ·
 ..
 · Õ · · · · ·
 · Õ · Õ · Õ · Õ · · · · ·
 · · · · ·
 · Õ · Õ · Õ · · · · ·
 · Õ · Õ · Õ · Õ · Ù · · · · ·
 ..
 · · · · ·
 · Õ · Ù · · · · · Ù · · · · ·
 · · · · ·

" · · Ø !
 "fl · · £ · · •
 "fl · · · · · £ · · · · · •
 ·10!5· Õ · Õ ·5· Õ · Õ · £ · Õ · Õ · · · · · •
 "fl ·10· · ·

© Arabic Digital Library-Yarmouk University

" · \emptyset ! 1

" . . . ! 2

[illegible]

11

Independent Samples t-Test 4

||

ANOVA: $F(1, 15) = 1.5$

"fl 'ù È

..|| . . . fScheffel

• •

• •

• •

• •

• •

..

22

© Arabic Digital Library-Yarmouk University

· Õ · · · · · Û · ·

· · · · · fl · · · · ·

· · · · · "f\$") 1 α L · ·

· · · · · !

· fl LØ

· · · · · f\$BCJ 5L · · Ø · ·

· fl) %1 L

· · · · ·	· · · · ·	· · · · ·	· · · · ·	· · · · ·	· · · · ·
· · · · ·	· · · · ·	· · · · ·	· · · · ·	· · · · ·	· · · · ·
0.00	14.05	0.61	2.59	294	· · ·
		0.71	2.47	40	· · ·
		0.83	2.73	57	· · · fl L · · ·
		0.74	3.17	60	· · ·
0.00	22.48	0.54	3.14	294	· · ·
		0.10	3.34	40	· · · · · · · · ·
		0.30	3.44	57	· · · fl L
		0.46	3.66	60	· · ·
0.00	21.52	1.38	2.14	294	· · ·
		1.66	1.26	40	· · ·
		1.80	2.00	57	· · ·
		0.59	3.40	60	· · ·
0.00	20.01	0.67	2.66	294	· · ·
		0.72	2.38	40	· · ·
		0.86	2.75	57	· · ·
		0.66	3.34	60	· · ·

· · · · · Û · ·

· Õ fl 14.05L · · · fl L · · · Û fl L · · · %

· · · · · Û · · · f\$") 1 α L · · · · ·

، Õ · Õ · Õ "fl L · · · "Ù · · ·

، Õ · "fGWYZL · · · · ·

" · "f%SLÙ

"f%SLØ

· · · "Ø · · · "fGWYZL · · ·

· · · "fl L

· · ·	· · ·	· · ·	· · ·	· · ·	· · ·
-0.58*	-0.14	0.12	· · ·	2.59	· · ·
! \$"+\$l	-0.26	· · ·	· · ·	2.47	· · ·
! \$" (l	· · ·	· · ·	· · ·	2.73	· · ·
· · ·	· · ·	· · ·	· · ·	3.17	· · ·

"fB"\$) 1αL · · · · · l

· Õ flÕ · Õ ، · L · · · · · Ù · · ·

· Õ · ،f&") -L · · · · · fl "%+L · · ·

· Õ · Õ · · · · · ، · · · fl · ، · L

· Õ · Õ ، · · · fl · ، · L · · · ،f&"+L

"f&"+' L ·

· · fl2.48L · · · fl L · · · "Ù fl L · · · "&

· Õ · Õ · · · Ù · ،fB"\$) 1 α L · · · · ·

· Õ · ، · · · fl L · · · "Ù · · ·

· Õ fl%LÙ Õ ، · "fGWYZL · · · · ·

· "

© Arabic Digital Library-Yarmouk University

© Arabic Digital Library - Yarmouk University

© Arabic Digital Library-Yarmouk Univer

© Arabic Digital Library-Yarmouk University

© Arabic Digital Library - Iqbal Open University

© Arabic Digital Library-Yarmouk University

! Altahayneh, Z. L. (2003). ***The effects of coaches' behaviors and burnout on the satisfaction and burnout of athletes.*** Unpublished doctoral dissertation, The Florida State University, Tallahassee.

! 5a Jf ž 8 " ž / GcbXYfdUbXUb ž > " &\$\$& "7ca d`Yh 6i glbYgg
GHUghWg "BYk Mf_ AWfuk " <]"

! Huang. Jen-Min , (2003) . **The effect of perceived coach leadership behavior upon team cohesion and performance for Taiwanese college basketball teams.** Unpublished doctoral dissertation , united states sports academy , Daphne , Alabama.

! James A. F.(1989) **stoner, Management 4th Ed** , Premitce – Hell International.

! Serpa , S., Pataco , V., and Santos, F. (1991) . **Leadership Patterns in handball international competition.** International Journal of sport psychology , 22 , 87-89.

Unpublished doctoral, Nova Southeastern University .

kYfYgYm8lf_g" _i fh"

! Womack , R.B .(1999).***Self- Perceived style of Department Chairpersons in Baccalaureate and Higher Degree Nurssing Programs in the Mideast,*** 223, Dissertation Abstract International . Guirdham.
G.(1990).Interpersonal Skills At Work (N.Y, Prentice Hall) p.362.

© Arabic Digital Library-Yarmouk University

• •

• •

• •

• •

• •

• •

• •

• •

• •

• •

• •

• •

• •

• •

بسم الله الرحمن الرحيم

..f L . .

	Ø					
						"1
						"2
					Û	"3
					Õ Õ	"4
					Õ Û	"5
						"6
						"7
						"8
						"9
						"10
					Û	"11
					Õ Õ Õ Û	"12
						"13
						"14
					Õ	"15

[illegible]

• •

• •

• •

..	∅	
		
..	1
..	2
..	3
..	4
..	5
..	6
..	7
..	8
..	9
..	10

نمط القائد الرئيس

..	∅	
		
..	1
..	2
..	3
..	4
..	5
..	6
..	7
..	8
..	9
..	10
..	11
..	12
..	13
..	14
..	15

٢٢٢

.. . .

بسم الله الرحمن الرحيم

.....

.....

..

· Õ · Õ ·

· L ·

· "f ·

· Ù ·

· Õ · Õ ·

· Õ · Õ ·

· Õ · Õ ·

· Õ · Õ ·

· Ù ·

· Ù ·

· Ù ·

· " ·

· " ·

· Ù ·

· Ù ·

· Ù ·

· fL ·

· " ·

· " ·

..

..

..

· Ø ·

..

..

..

..

..

..

..

..

© Arabic Digital Library-Yarmouk University

٢٢	٢٢	٢٢	٢٢	٢٢	٢٢	٢٢
٢٢	٢٢	٢٢	٢٢	٢٢	٢٢	"1
٢٢	٢٢	٢٢	٢٢	٢٢	٢٢	"2
٢٢	٢٢	٢٢	٢٢	٢٢	٢٢	"3
٢٢	٢٢	٢٢	٢٢	٢٢	٢٢	"4
٢٢	٢٢	٢٢	٢٢	٢٢	٢٢	"5
٢٢	٢٢	٢٢	٢٢	٢٢	٢٢	"6
٢٢	٢٢	٢٢	٢٢	٢٢	٢٢	"7
٢٢	٢٢	٢٢	٢٢	٢٢	٢٢	"8
٢٢	٢٢	٢٢	٢٢	٢٢	٢٢	"9
٢٢	٢٢	٢٢	٢٢	٢٢	٢٢	"10
٢٢	٢٢	٢٢	٢٢	٢٢	٢٢	"11
٢٢	٢٢	٢٢	٢٢	٢٢	٢٢	"12
٢٢	٢٢	٢٢	٢٢	٢٢	٢٢	"13
٢٢	٢٢	٢٢	٢٢	٢٢	٢٢	"14
٢٢	٢٢	٢٢	٢٢	٢٢	٢٢	"15

نمط القائد المشارك (الداعم)

..
..	"1
..	"2
..	"3
..	"4
..	"5
..	"6
..	"7
..	"8
..	"9
..	"10
..	"11
..	"12
..	"13
..	"14
..	"15
..	"16
..	"17
..	"18
..	"19
..	"20
..	"21
..	"22
..	"23
..	"24
..	"25

نمط القائد المفوض

..
..	"1
..	"2
..	"3
..	"4
..	"5
..	"6
..	"7
..	"8
..	"9
..	10
..	11
..	12

نمط القائد الرئيس

..
..	"1
..	"2
..	"3
..	"4
..	"5
..	"6
..	"7
..	"8
..	"9
..	10
..	11
..	12
..	13
..	14

٣٤

.. .

..
.. "
.. "
.. "
.. "
.. "

“5VghfUMh

5`F Uk Ug\X\ž5\ a UX`"@YUXYfg\|d`GhmYg`DfYj UYbhi5a cb|`HMu`
Gdcflg`7cUWYg`b`HAY`fV|X`; cj YfbcfUY` fca`HAYJ|Yk`CZD`UmYfg`
“A UghYf`HAYg|gž: UW`hmicZD\ng|W`9Xi W|cbž`Mfa ci`_`

I b|j Yfg|hž`

Gi dYfj |gcf.`8f`5`Aca UbmiNY|UX`”

H|g`Ghi XmiUja YX`lc`fYW| b|nY`hY`DfYj UYbhiHMu` ghmY`Zf`hY`WUWYg`
cZ`hY`HMu` gdcflg`|b`fV|X`FY| |cb`Zca`hY`dUmYfg`dc|bhi`cZ`j`|Yk`ž`|b`
UX|`|cb`lc`hUž`|hi Uja YX`lc`Xyb|Zn`hY`X|ZfYbW`|b`YUXYfg\|d`ghmYg`
Ua cb|`WUWYg`UWfX|b|`lc`.[YbXYž`hndY`cZ; Ua Ygž`MUfg`cZd`Un|b|`
UbXEi U|ZM|cb`”

“HAY`GUa dY`Wbglgh`X`cZ`fl`)%&`dUmYfg`Zca`hYgY`HMu` gdcflg`
fl`cchVUž`6Ug`YhVUž`<UbXVU`UbXJc`YmVU`E`HAY`fYgYUFWYf`i`gYX`U`hcc`
k\|W`Wbglgh`cZ`ff`*|H`Ya`g`hU`i`k`YfY`X|gh|M`hX`lc`Zi`f`ghmYgfl`i`|XXž`
dU|H|M|Ublž`XY|`UY`UbX`YUXYfL`H|g`hcc`k`Ug`WbZfa`YX`Zca`|lg`j`U|X|mi
UbX`Wbglgh`YbWm`”

“HAY`fYgi`lg`cZ`h|g`gh`Xmg\`ck`YX`hU`i`hY`a`cg`h`cZ`hY`dfYj UYbhi`ghmYg`cZ`
hY`HMu` gdcflh`WUWYg`k`YfY`hY`dU|H|M|Ubl`ghmY`fgi`ddcfhYfL`ž`h|g`ghmY`
k`Ug`dfUW|VX`U|`Ymž`hYb`Wa`Y`hY`[i`|XX`ghmY`k\|W`k`Ug`dfUW|VX`
a`cXYfUY`mž`U|Zf`hU`i`Wa`Y`hY`YUXYf`ghmY`UbX`Zb`U`mi`hY`XY|`UY`ghmY`
k\|W`k`Ug`fUfY`mdfUW|VX`”

“HAY`fYgi`lg`Ugc`g\`ck`YX`hU`i`hYfY`k`YfY`gUgh|W`mi`g|`b|ZM|bhi
X|ZfYbWg`|b`hY`j`|Yk`g`cZ`fYgdc|bXYb|g`|b`hY`YUXYfg\|d`ghmYg`k\|W`
k`YfY`i`gYX`VmWUWYg`XYdYbX|b|`cb`j`Uf|UVY`cZ`hY`[Ua`Y`|b`U`ghmYg`|b`
\UbXVU`[Ua`Yž`UbX`hYfY`k`YfY`bch`UbmigUgh|W`mig|`b|ZM|bhiX|ZfYbWg`
|b`hY`YUXYfg\|d`ghmYg`k\|W`k`YfY`i`gYX`Vm`hY`WUWYg`XYdYbX|b|`cb`
j`Uf|UVY`cZ|`YbXYf`ž`MUfg`cZd`Un|b|`UbXEi U|ZM|cb`”

? Ymik`cfXg.`@YUXYfg\|d`GhmYgž`7cUWYgž`HMu`Gdcflg`